

# Beleidsplan

1-1-2024 tot 1-1-2025



**Jowi Green Stichting**  
Rossinistraat 25  
5481PG Schijndel  
[info@jowigreenstichting.nl](mailto:info@jowigreenstichting.nl)  
[www.jowigreenstichting.nl](http://www.jowigreenstichting.nl)  
+316 50 29 53 28  
KVK: 90290917

## Inhoud

Inleiding	2.
1. Introductie	3.
2. De organisatie	5.
3. Huidige stand van zaken	6.
4. Stappenplan 2024	7.
5. Sterke punten en aandachtspunten	7.
Bijlage 1 Achtergrond Sierra Leone	8.

## Inleiding

Op 24 mei 2023 is de Jowi Green Stichting opgericht. Jowi Green Stichting is de Nederlandse tak van de Sierra Leoneanse organisatie Jowi Green Agricultural Company. De Nederlandse tak is verantwoordelijk voor het werven van giften, controleren van de activiteiten van Jowi Green Agricultural Company en het onder de aandacht brengen van de Sierra Leoneanse organisatie in Nederland. Vanuit Nederland willen wij een bijdrage leveren aan de ideeën en doelen van Jowi Green Agricultural Company.

Wij hebben ervoor gekozen om een beleidsplan van één jaar te schrijven omdat de Jowi Green Stichting recent is opgestart en het bestuur net is aangesteld. Wij gaan ons eerst richten op het opstarten van de stichting in Nederland en de opstart van de organisatie in Sierra Leone. Het beleidsplan loopt om die reden van 1-1-2024 tot 1-1-2025.

## 1. Introductie

### 1.1 Het ontstaan van de stichting

Jowi Green Stichting is ontstaan vanuit de behoeften van de Sierra Leonse mensen om te werken aan een toekomst zonder armoede. Joseph Mansaray is afkomstig uit Sierra Leone en getrouwd met Anneroos den Otter. Vanuit de wens van Joseph om iets te betekenen voor zijn land is het idee voor Jowi Green Agricultural Company ontstaan. Hij heeft samen met zijn community plannen geschreven om de leefomstandigheden te kunnen verbeteren. Om dit waar te kunnen maken is er een stichting in Nederland opgericht die deze plannen ondersteunt.

### 1.2 Ons doel

Ons doel is voedselzekerheid bieden aan de Sierra Leonse bevolking. Dit betekent dat mensen altijd fysieke en economische toegang hebben tot voldoende, veilig en voedzaam voedsel.

Jowi Green Stichting realiseert haar doelen door Jowi Green Agricultural Company te ondersteunen. Jowi Green Stichting helpt bij de oprichting van de sociale agrarische organisatie en ondersteunt haar meerjarig tot het moment dat financiële onafhankelijkheid en daarmee een duurzame toekomst, is bereikt.

De stichting vanuit Nederland zal meedenken over het beleid dat de Jowi Green Agricultural Company voert. Hier valt ook het controleren van grote financiële uitgaven onder. Daarnaast zal de stichting vanuit Nederland giften werven, zodat de organisatie in Sierra Leone onze gezamenlijke doelen kan verwezenlijken.

### 1.3 Onze waarden

**Voedselzekerheid:** Sierra Leone is het 4<sup>e</sup> armste land van de wereld waar een groot deel van de bevolking moet rondkomen van minder dan één euro per dag. Met het onze stichting willen wij een bijdrage leveren aan het verminderen van de voedsel tekorten en het bestrijden van honger onder de bevolking. Voedselzekerheid houdt volgens de Verenigde Naties (VN) in dat er fysieke, sociale en economische toegang is tot voldoende, veilig en voedzaam voedsel dat voldoet aan de lokale voedselvoorkeuren en eiwitbehoeften voor een gezond en actief leven (bron, universiteit van Wageningen: <https://www.wur.nl/nl/show/voedselzekerheid-2.htm#:~:text=Voedselzekerheid%20houdt%20volgens%20de%20Verenigde,een%20actief%20en%20gezond%20leven>)

**Lokaal:** wij ondersteunen projecten van de lokale Sierra Leonse bevolking.

**Onafhankelijkheid:** jarenlang hebben de Sierra Leonse mensen noodhulp ontvangen in geld, voedselpakketten etc. Mensen werden hierdoor afhankelijk van de giften van anderen. We zien dat de maatschappij hierdoor passief is geworden en afwachtend naar het volgende wat er gegeven gaat worden. Deze mentaliteit heeft het land niet vooruit geholpen. Wij willen dit veranderen. Wij geloven niet dat we mensen alles moeten geven, maar ze moeten opleiden en trainen zodat zij onafhankelijk kunnen worden. Zoals het spreekwoord zegt: 'Geef mensen geen vis, maar geef ze een hengel en leer ze vissen'. Op deze manier creëer je duurzame hulp waardoor mensen onafhankelijk worden en voor zichzelf en hun families kunnen zorgen.

Om een goed beeld te krijgen van de noodzaak van onze bijdragen voor Sierra Leone staat er in bijlage 1 meer uitleg over Sierra Leone.

#### **1.4 Onze visie**

Wij gaan met de stichting bijdragen aan het ontwikkelen van een Sierra Leone waar geen honger is. Wij willen dit bewerkstelligen door een stabiele voedselketen op te zetten waarbij lokale boeren worden ondersteund worden en er banen worden gecreëerd voor locals. Zodat zij een stabiel inkomen kunnen genereren voor hun families en toegang hebben tot voedsel, scholing en medische zorg.

#### **1.5 Onze missie**

Het trainen en opleiden van boeren om zelfvoorzienend te worden om ervoor te zorgen dat ze toekomstperspectief hebben en uit armoede komen. Lokale agricultuur experts gaan een training ontwikkelen die de boeren gaat helpen om hun oogst te vergroten. Hierbij komen de volgende onderwerpen aan bod; hoe kun je je productie verbeteren, hoe kun je je land beter inrichten, wat plant je wanneer, in welke posities/structuren kun je het best planten, hoe houdt je de oogst langer houdbaar, welke producten kun je gebruiken om de oogst te beschermen of de bevorderen ect. Na deze training blijven de deelgenomen boeren gemonitord worden om te zien hoe ze zich ontwikkelen en hulp te bieden waar nodig. Daarnaast willen we de boeren voorzien van de benodigde landbouw tools. Ook hierbij worden de tools niet gegeven aan de boeren, maar kijken wij naar duurzame oplossingen waardoor de boeren worden gestimuleerd om zelf in actie te komen. Met deze trainingen en begeleiding zullen boeren meer gaan oogsten waardoor ze zichzelf en hun families kunnen voeden en dat ze nog een gedeelte van de oogst overhouden om te verkopen waardoor zij inkomsten genereren. Met dit geld kunnen zij hun familie voorzien van educatie en de benodigde medische behandelingen.

Om deze boerentrainingen duurzaam te realiseren streven we naar onafhankelijkheid zodat we niet telkens fondsen hoeven aan te schrijven voor giften. Deze onafhankelijkheid gaan we creëren door een catfish kwekerij ernaast te bouwen. De viskwekerij brengt verschillende doelen met zich mee: de onafhankelijkheid voor de boerentraining, banen creëren voor de lokale bevolking en een stabiel aanbod van vis. Dit zorgt ervoor dat mensen altijd toegang hebben tot verse, betaalbare en gezonde vis. De vis wordt in eigen land gekweekt en hoeft geen lange afstand af te leggen. Doordat ze de vissen in eigen land kweken, zijn er geen kosten voor het importeren en zijn ze betaalbaar voor de lokale bevolking. Door een stabiele oogst is er ook het hele jaar door werk voor mensen die op de kwekerij werken maar ook voor de mensen die de vis gaan verkopen (voornamelijk vrouwen).

In Sierra Leone groeit de populatie steeds harder en hierdoor ook de import van vis en vlees. Als het land dit zelf gaat produceren wordt de welvaart en de economie sterker.

## 2. De Organisatie

### 2.1 De gegevens van de organisatie

Jowi Green Stichting  
Rossinistraat 25  
5481PG Schijndel  
[info@jowigreenstichting.nl](mailto:info@jowigreenstichting.nl)  
[www.jowigreenstichting.nl](http://www.jowigreenstichting.nl)  
+316 50 29 53 28  
KVK: 90290917  
BTW-nummer: 865268447  
NL79 RABO 0379 6881 58

### 2.2 Bestuur

Jowi Green Stichting heeft een bestuur dat verantwoordelijk is voor het beheer van het vermogen. Het bestuur heeft de afspraak gemaakt om uitgaven boven de €1000,- altijd door twee personen te laten beoordelen.

Het bestuur bestaat uit vijf personen, te weten een voorzitter, twee secretarissen, een penningmeester en een algemeen lid.

Voorzitter: mevr. Merel Albertine Vissers  
Penningmeester: dhr. René Groenendaal  
Secretaris: dhr. Ad van Rozendaal  
mevr. Marianne Minkels  
Bestuurslid: dhr./mevr. Jozan Drost

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden.

### 2.3 Activiteiten bestuur

#### Vergaderen

Het bestuur komt minimaal twee maal per jaar samen voor een bestuursvergadering. Hiervan worden notulen opgemaakt.

#### Activiteiten

Onder verantwoordelijkheid van het bestuur worden de volgende activiteiten verricht;

1. Het genereren van financiële middelen voor het project in Sierra Leone;
2. Het opzetten en begeleiden van projecten;
3. Het selecteren van bestemmingsdoeleinden;
4. Bewustwording van het project in Sierra Leone onder de Nederlandse samenleving;
5. Het controleren en verantwoorden van het werk in Sierra Leone naar de nederlandse partners/donateurs;

### 2.4 Werknemers

Er zijn geen werknemers in dienst van de stichting. Het indien nodig gaan wij wel inzetten op vrijwilligers, maar hier zijn op dit moment geen concrete plannen voor.

### 2.5 Wijze van werving van gelden

Jowi Green Stichting ontvangt haar inkomsten door middel van giften. Deze giften

worden gegeven door hoofdzakelijk fondsen, particulieren en bedrijven. Uiteindelijk is het de bedoeling dat de lopende kosten van de boeren training gefinancierd worden door de viskwekerij. Zodat er alleen nog incidenteel donaties nodig zijn voor bijvoorbeeld nieuwe investeringen.

#### Rol van het bestuur bij de financiën

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond financieel beleid. De taken die hierbij horen zijn onder meer:

1. Jaarlijks een begroting opstellen;
2. Jaarlijks een jaarrekening vaststellen en goedkeuren;
3. Beheren van de gelden;
4. Besteden van de gelden en het creëren van voorzieningen.

### 3. Huidige stand van zaken

Afgelopen jaar heeft vooral in het teken gestaan van het vormgeven van het bestuur en het uitwerken van de plannen van Jowi Green Agricultural Company. Het dagelijks bestuur is een aantal maanden geleden gevormd en we komen om de 6 weken samen om de huidige stand van zaken te bespreken. In de opstartfase komen we meer bij elkaar en als alles gaat lopen komen we nog 2 keer per jaar samen, dit kan digitaal of fysiek zijn.

In Lungi, Sierra Leone, is er inmiddels een stuk land gekocht waar het project opgebouwd gaat worden. Er wordt ook gewerkt aan een omheining zodat het land veilig gesteld is.

We werken momenteel aan de volgende activiteiten:

- **Anbi status:** we hebben de aanvraag voor de anbi status ingediend. Over een aantal weken horen we van hen.
- **Fondsen aanschrijven:** de volgende fondsen zijn afgelopen tijd aangeschreven: Anton Jurgensfonds, Turing foundation, ComOn Foundation, Stichting CCHO, Van Rumpt foundation, Stichting Zwanenberg, Wim Tijhaar Educatiefonds, Hofstee stichting, Ten Brinke foundation. Daarnaast hebben we ook contact gelegd met een betaalde fondsenwerver. Hier gaan we in januari mee in gesprek. Het lastige aan fondsen benaderen is dat er zo veel fondsen zijn met ieder hun eigen aandachtsgebied. De kunst is om de juiste fondsen te vinden die aansluiten bij ons project.
- **Donateurs werven:** wij hopen eerst grotere fondsen aan ons te kunnen binden voordat wij kleinere donateurs gaan benaderen. Het sterke hiervan is dat als wij grote fondsen aan ons hebben kunnen binden, dit voor zekerheid en vertrouwen zorgt bij individuele donateurs.
- **Benefietdiner organiseren:** er is voor het benefietdiner al een datum en locatie vastgelegd. Het doel hiervan is het onder de aandacht brengen van het project en het werven van giften. Zo komen wij dichtbij de donateurs, wat de organisatie een gezicht geeft. Daarnaast geeft het ons de mogelijkheid om op één moment geld te kunnen ophalen.

## 4. Stappenplan 2024

Het plan is dat er aankomend jaar voldoende giften worden geworven door de stichting, zodat het project in Sierra Leone van start kan gaan.

In Nederland willen wij in 2024 het volgende bereiken:

- Het verkrijgen van Anbi status
- Benefietdiner
- Inzamelingsactie recycle gereedschap
- Geldinzamelingsacties om de volgende dingen in Sierra Leone te bereiken:

In Sierra Leone willen wij in 2024 het volgende te bereiken:

- Team samenstellen voor de farmerstraining en samen met hen het trainingsprogramma maken.
- Als mogelijk naar een eerste community om de farmerstraining uit te voeren
- Joseph Mansaray training voor fishfarming in Nigeria, hij heeft uitgebreid vooronderzoek gedaan maar in deze training gaat hij alle skills leren die hij nodig heeft om een viskwekerij te runnen
- De omheining om het land afmaken zodat het land veilig is gesteld
- Eerste gereedschap bibliotheek op ons eigen land bouwen
- Begin bouw van het training center en fishfarm

## 5. Sterke punten en aandachtspunten

### Sterke punten:

- Er zijn korte lijntjes met het bestuur in Nederland en het project in Sierra Leone. Joseph en Anneroos gaan het project in Sierra Leone realiseren en zij zijn ook betrokken bij de oprichting van de stichting in Nederland. Anneroos is Nederlandse en Joseph Sierra Leoons. Waardoor zij een brug zijn tussen beide culturen en organisaties.
- Joseph is afkomstig uit Sierra Leone, waardoor hij de gebruiken, de taal en cultuur van het land goed kent. Hij heeft ook ontzettend veel connecties met wie hij al veel samen heeft gewerkt in het vooronderzoek van het project.
- Anneroos heeft eerder voor een NGO in Afrika gewerkt als coördinator. Zij heeft ervaring met het runnen van een organisatie in een Afrikaans land dat onder toezicht staat van een Nederlandse stichting.
- Er is al een stuk grond in het bezit om het project op te gaan bouwen.
- We streven naar onafhankelijkheid van de boerentrainingen door de inkomsten van de viskwekerij.
- We hebben een bestuur in Nederland gevormd die ervaring hebben in bestuurlijke functies.

### Aandachtspunten

- De budgetten van het project moeten constant bijgewerkt worden door de sterke inflatie in Sierra Leone.
- We hebben nog geen fondsen/donaties.
- Door inflatie in Nederland zijn bedrijven en particulieren mogelijk minder bereid om te doneren.
- Corruptie in Sierra Leone is iets om constant alert op te blijven.
- Zorgen dat mensen in Nederland weten wat we doen en ons ook weten te vinden als ze in contact willen komen.

## Bijlage 1 Achtergrond Sierra Leone

Sierra Leone is het 4e armste land van de wereld en ligt in West-Afrika met een bevolking van ongeveer 8.204.427 volgens gegevens van de Verenigde Naties ([www.worldometers.info/world-population/sierra-leone-population/](http://www.worldometers.info/world-population/sierra-leone-population/)). Het land is nog herstellende van een verschrikkelijke en verwoestende oorlog tussen 23 maart 1991 en 18 januari 2002. De oorlog zorgde voor ontheemding, duizenden doden en voedselschaarste. De staatsschuld van Sierra Leone werd in 2021 op \$ 2,63 miljard geschat (Statista.com). Het herstel in Sierra Leone verloopt traag en moeilijk vanwege de uitbraak van Ebola in 2014 en het aantreden van verschillende regeringen. Recentelijk hebben de COVID 19-pandemie en de Oekraïne oorlog ook een grote invloed op het land gehad. Door deze ontwikkelingen zijn de voedselprijzen enorm gestegen. Veel producten worden vanuit het buitenland geïmporteerd, waardoor zij afhankelijk zijn van de wereldeconomie en politieke ontwikkelingen.

In 2018 trad een nieuwe regering aan in Sierra Leone. De regering heeft ambitieuze plannen om het land op te bouwen. De landbouwsector speelt daarin een belangrijke rol. Niet verwonderlijk voor wie de cijfers van The Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) bekijkt. Iets meer dan de helft van de oppervlakte is aangemerkt als landbouwgrond. Uit cijfers van de Wereldbank blijkt dat deze sector één van de belangrijkste pijlers van de economie van Sierra Leone vormt. Toch leven veel boeren in armoede, net als een groot deel van de bevolking. (bron: Woord en daad: <https://www.woordendaad.nl/sierra-leone/> )

De meeste mensen in Sierra Leone moeten rondkomen van minder dan een euro per dag. Veel families hebben hierdoor 1 maaltijd per dag. Kinderen moeten vaak met honger naar school en pikken hierdoor ook amper iets op van de kennis die gedeeld wordt. De gemiddelde man wordt 56,4 jaar en de gemiddelde vrouw 61,7 jaar. Een van de grootste redenen dat mensen niet zo oud worden is beperkte financiële middelen voor medische zorg.

Verder maakt de overheid zich schuldig aan grootschalige landovereenkomsten met (buitenlandse) investeerders. Het gaat vooral om mijnbouwprojecten en grootschalige landbouw. De overeenkomsten gaan gepaard met gedwongen uitzettingen, vernietiging van landbouwgrond en ernstige milieuvervuiling. (ActionAid, 2019)

### **Vissersproblematiek: 'de vissen raken op'**

Sierra Leone heeft last van overbevissing in de zee.

De overbevissing heeft 2 gevolgen; ecosystemen die uit balans zijn en er is steeds minder vis voor visvangst. Als vis verdwijnt, verdwijnen ook banen en voedsel.

Wat een westerse supertrawler in één middag aan vis binnen haalt, kost voor één traditionele Afrikaanse kano 56 jaar. Hierover zegt een Sierra Leonese visser: 'Ik mis de tijden van burgeroorlog, toen vluchtten de buitenlandse vloten weg van hier en hadden we veel vis.'

Soorten overbevissing:

Als eerste is er gewoon 'bevissing', die ontstaan vanuit de overeenkomsten die de overheid met partijen heeft gesloten. Daarbij is de onbeantwoorde vraag: hoeveel ton vis kan er uit de zee gehaald worden, als je wilt dat er een constante stroom vis uit zee te halen blijft?

Dan heb je de overbevissing vanuit andere landen, zoals bijvoorbeeld voor de kust van Somalië, waar vis 'weggeroofd' wordt door verschillende landen tussen Spanje en China. Dit is ook een groot probleem voor de kust van West-Afrika, waar naar schatting de helft van alle gevangen vis op deze manier verdwijnt.

Deze vorm van vissen is officieel niet illegaal te noemen omdat de EU viscontracten met Afrikaanse landen sluit. Daarin staan afspraken over financiële steun aan lokale visserijgemeenschappen. Of spelregels zoals dat Europese vissers enkel die vis mogen bevissen, die lokale vissers niet kunnen vangen – het overschot.

Daarnaast gebeurt het dat lokale Afrikaanse overheden bovenop de deals met de EU geheime dealtjes maken met de Chinezen, Russen en Turken. Dan kun je je als EU-schip wel aan alle afspraken houden, maar daarnaast worden de duurzame afspraken alsnog niet gehandhaafd.

De lokale elite ontvangen hierdoor grote sommen geld en de lokale vissers blijven beroofd achter. (bron, De Correspondent: <https://decorrespondent.nl/6460/dit-is-de-oplossing-voor-vluchtelingen-en-hongersnood-waar-geen-politicus-het-over-heeft/d8d864dc-97fa-029e-21ce-a1b097c51cbf>)